

**РЕТРОСПЕКТИВНЫЙ ФОРМАТ РАЗВИТИЯ  
КРИЗИСОВ В РОССИИ**

Николаева А.

*Российский университет дружбы народов, Москва,  
e-mail: Ambrela1@yandex.ru*

Еще в Имперской России система крепостного труда на фабриках приходит к кризису: продукция крепостных рабочих отличалась низким качеством. Крепостной труд и строгая правительственная регламентация тормозили внедрение машин на производство. Труд посессионных рабочих оплачивался ниже вольнонаёмных, а продолжительность рабочего дня могла доходить в отдельных случаях до 16 часов. И уже вскоре Развитие. Однако рост был прерван мировым экономическим кризисом 1899–1903 гг., в течение которого закрылось около 3 тыс. фабрик и заводов. Кризис содействовал дальнейшей концентрации производства.

В советский период также имело место несколько крупных кризисных периодов:

- Первая мировая война (1914–1918 гг.), Гражданская война (1917–1922 гг.)
- Голод в СССР 1932–1933 гг., период коллективизации и массовых репрессий
- Вторая мировая война
- Экономический кризис 1990-х гг.
- Кризис финансовой системы в России 1997–1998 гг.

Первая мировая и гражданская война привели к беспрецедентной для индустриальных государств милитаризации экономики, и к середине 1920-х гг. жизнь населения, тогда, по преимуществу, крестьянского, СССР стабилизировалась, усилилось государственное регулирование и планирование экономики. Однако в 1930-е гг. начался резкий спад рождаемости, при этом смертность населения увеличивалась. Власть сосредоточила все свое внимание на развитии промышленности, однако в этот момент уже начался голод 1932–1933 гг. Отказ от помощи с иностранных государств еще более усугубил ситуацию и таким образом политический фактор выступил решающим и доминировал над всеми другими.

Во время Второй мировой войны расходы и военные убытки составили \$4 трлн. Материальные затраты достигли 60-70% национального дохода страны, а потеря огромной численности населения была несоизмеримо велика. Вследствие уменьшения трудоспособного населения безработица в России сократилась и экономическая ситуация стала улучшаться. Экономика страны развивалась и увеличивалась.

Вскоре произошел экономический кризис 1990-х гг. И в результате, за годы проведения рыночных реформ реальные доходы населения России снизились более, чем в два раза до показателей 60-70-х гг., также произошло ухудшение большинства показателей уровня и качества жизни<sup>1</sup>.

Многие цели и методы экономической политики властей, проводившейся в 1990-е гг., формировались исходя из указаний международных финансовых организаций, в первую очередь МВФ<sup>2</sup>. Эти меры не оправдали даже небольшой доли тех ожиданий, которые на них возлагались. Размерное уменьшение предложения денег приводило к росту неплатежей, бартера и взаимозачетов, что, в частности, приводило к сильному увеличению трансакционных издержек фирм. Завышенный обменный курс российского рубля значительно снижал ценовую конкурентоспособ-

ность российских производителей. Следствием проводившейся в 1995-1998 гг. экономической политики стали: экономический спад, значительный отток капитала из страны, нехватка денег в реальном секторе и в социальной сфер. 17 августа 1998 г. был объявлен дефолт по внутренним государственным обязательствам и фактически объявлено об отказе поддерживать курс рубля. Это означало крах макроэкономической политики, проводившейся с 1992 года.

Можно выделить несколько этапов в развитии кризисных процессов: ноябрь – декабрь 1997 г.; январь 1998 г.; февраль – апрель 1998 г.; май – август 1998 г.

27 октября 1997 г. Центральному банку РФ пришлось удерживать процентные ставки на относительно низком уровне путем проведения операций на открытом рынке, увеличивая свой пакет государственных краткосрочных обязательств. А в последнюю неделю ноября 1997 г. ЦБ РФ, утратив более четверти международных резервов, отказался от попыток поддержания низких процентных ставок и ушел с рынка ГКО. В январе 1998 г. произошло серьезное падение котировок российских ценных бумаг, которое приобрело самоподдерживающийся характер. Это привело к быстрому росту официального обменного курса. В феврале-апреле 1998 г. на рынках наступил период относительной стабилизации. В значительной степени подобные положительные тенденции были следствием нескольких шагов Президента страны и Правительства, которые внесли ясность в ближайшие перспективы экономической политики.

К концу мая Правительство начинает заниматься разработкой антикризисных мер, и 17-19 мая были сделаны заявления о приверженности курсу на макроэкономическую стабильность. В свою очередь ЦБ РФ заявил о неизменности валютной политики и недопустимости эмиссионных методов финансирования бюджета.

**ЗАДАЧИ АНТИКРИЗИСНОГО МЕНЕДЖЕРА  
НА РАЗЛИЧНЫХ СТАДИЯХ КРИЗИСА**

Смирнова О.С., Шибанова-Роевко Е.А.

*Российский университет дружбы народов,  
Москва, e-mail: olya\_sova@list.ru*

Из разных источников – журналов, статей, учебников – мы все чаще слышим словосочетание «профессиональные компетенции», понимание которого у каждого специалиста воспринимается по-разному. Например, юрист думает о специфических правовых компетенциях и интерпретирует их с точки зрения своего восприятия; менеджер ассоциирует с управленческими и контролирующими компетенциями.

Какие же базовые профессиональные компетенции должны быть присущи такому необычному и во многом новому виду деятельности, как «антикризисное управление»?

Антикризисный управляющий – это тип руководителя, который определяется специальной подготовкой (содержание и структура знаний), условиями работы (предкризисное состояние, кризисная ситуация, этап ликвидации последствий кризиса), особенностями системы управления (цели, стимулы, организация, контроль индивидуальными качествами человека).

В идеальном варианте и на первый взгляд специалист со знаниями в области антикризисного управления должен обладать такими профессиональными компетенциями, которые помогли бы ему выполнить две базовые задачи: вывести предприятие из состояния банкротства и восстановить докризисную позицию предприятия в бизнесе. Если же эта задача не

<sup>1</sup> Климантова Г.И., Мухетдинова Н.М. Политика доходов и уровень жизни населения России в 1990-е годы.

<sup>2</sup> Кувалин Д.Б. Экономическая политика и поведение предприятий: механизмы взаимного влияния.