

в стадию упадка¹. Этап упадка для «Союзмультфильм» наступил не как естественный и ожидаемый переход из одной фазы жизненного цикла в другую, а в результате внешнего воздействия экономического кризиса в стране. Сегодня перед предприятием стоит непростая задача: не просто выйти из кризиса, но и остаться социально ответственной организацией, распространяющей культуру в российском обществе и представляющей российскую культуру мировом уровне. В качестве возможных антикризисных мер для этого предприятия можно назвать следующие:

- введение квот на телевизионный показ российских анимационных сериалов;
- финансирование стендов российской анимации на международных кинорынках;
- создание центров коллективного пользования, то есть инкубаторов, в которых могут рождаться новые студии и новые проекты;
- реализация возможности создания анимационных отделений на базе художественных учебных заведений страны;
- привлечение талантливых специалистов, в том числе и из других регионов страны;
- реорганизация и создание диверсифицированной структуры;
- заключение выгодных контрактов с ведущими телевизионными каналами зарубежных стран;
- проведение ребрендинга: оживление и актуализация миссии, ценности и цели организации, разработка нового бренда или корректировка старого².

Реализация идеальной модели жизненного цикла редко встречается в современной действительности. Реальное развитие организации может пройти не один цикл, каждый из которых может отличаться по продолжительности и даже количеству фаз. Однако факт начала нового цикла функционирования организации, ее возрождения после периода старения и стадии спада – это результат успешного антикризисного управления. Антикризисное управление осуществляется в течение всего жизненного цикла организации, представляет собой непрерывный процесс и даже после совершения ошибок или наступления непредвиденных чрезвычайных обстоятельств должно быть направлено на преодоление возникших негативных последствий, на стремление к идеальной модели развития.

Таким образом, возвращаясь к самому первоначальному утверждению о том, что модель жизненного цикла организации сочетает в себе основную причину, миссию, ради которой существует организация – создание потребителя, и результат работы топ-менеджмента предприятия – получение прибыли, можно сделать вывод о правомерности этого высказывания. Положение предприятия на кривой своего жизненного цикла – это финансовый результат его работы в определенный период времени, точка, в которую пришла организация в своем развитии. Форма же данной кривой – это стратегия предприятия, и чем в полнее эта стратегия отвечает миссии, заключающейся в удовлетворении интересов потребителя, тем более форма кривой жизненного цикла приближается к идеальной гребешковой модели своевременного создания конкурентных преимуществ, ведущих и затем поддерживающих организацию максимумом долго на стадии зрелости. Это в полной мере от-

ражает один из основных стратегических принципов антикризисного управления в условиях стабильного развития – главное внимание инновационным изменениям.

МИРОВОЙ ФИНАНСОВЫЙ КРИЗИС 2008–2009 ГГ.

Крылов Д.

*Российский университет дружбы народов,
Москва, e-mail: dm.krylov.r@gmail.com*

Мировой финансовый кризис нельзя рассматривать как некоторую волну неудач, давать ему определение как начала холодной войны и т.п. То, что произошло, должно было случиться, ведь как говорил К. Маркс: «Кризисы неизбежны, как восход солнца».

Нужно предполагать то, что произошло, совершенно иное. То, что должно было произойти. Кризис стал результатом того, чего многие не ожидали, результатом глобального финансового дисбаланса и порочной корпоративной культурой ведения бизнеса (здесь также имеется в виду кризис ликвидности и кризис неплатежеспособности). Все причины можно отнести к образованию этой болезни под названием «кризис», и все они как больные клетки только подкрепляли его с каждым годом, пока пузыри не стали лопаться, банки банкротиться, недвижимость и активы падать в цене, нефть на сырье то падать, то расти, а экономики всего мира, которые расплавляются долларами, перегреваться.

Возникновение кризиса, связывают со следующими факторами:

1. Глобальный финансовый дисбаланс.
2. Общая цикличность экономического развития.
3. Высокие цены на сырьевые товары (в том числе, нефть).
4. Перегрев фондового рынка.
5. Перегрев кредитного рынка и явившийся их следствием ипотечный кризис.

В общем, дело в том, что в мировые финансовые центры, такие как Нью-Йорк и Лондон, стали поступать огромные капиталы, инвестиции и просто деньги. Компании Китая покупали облигации, скупали активы перспективных организаций, в то время как индусы вкладывали деньги в развитие альтернативных источников энергии на рынке США, остальные же просто сберегали денежки в банках со столетней историей.

В Америке появилось очень много дешевых денег, ставки по кредитам и ипотекам снизились, большинство американских семей имели финансовые портфели, вкладывали свои деньги в ненужные активы и многое другое.

Ипотечный кризис в США (2007) спровоцировал в сентябре 2008 г. кризис ликвидности мировых банков: банки прекратили выдачу кредитов, в частности кредитов на покупку автомобилей. Как следствие, объемы продаж автогигантов начали сокращаться. Три автогиганта Opel, Daimler и Ford сообщили в октябре о сокращении объемов производства в Германии. Из сферы недвижимости кризис перекинулся на реальную экономику, началась рецессия, спад производства.

Банкротство *Lehman Brothers* (американский инвестиционный банк) привело к сомнениям в возможности выплат страховых компаний, страхующих от рисков банкротства кредитруемых, что привело к резкому увеличению рисков страхования, вылившийся в кризис доверия между банками и резкий рост ставок кредитования, что особенно сильно сказалось на развивающихся кредитных рынках, в том числе Украины и России.

¹ Сайт информационного агентства РИА-новости, раздел инфографика, статья «История студии «Союзмультфильм». – <http://ria.ru/infografika/20110829/426096161.html>.

² Презентация исследования независимой исследовательской компании MovieResearch (MRC) «Российское анимационное кино в период с октября по декабрь 2010 г.». – <http://www.acgi.ru/content/news/russian-animation.pdf>.

Опубликованный 13 ноября 2008 г. Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) экономический обзор констатировал, что развитые экономики мира вступили в рецессию. Международное рейтинговое агентство *Fitch Ratings* полагало, что рецессия будет самой суровой со Второй мировой войны, и впервые развитый мир вступает в неё синхронно. 25 ноября 2008 г. сообщалось, что, согласно расчётам Министерства экономического развития России, впервые с момента начала мирового кризиса зафиксировано снижение ВВП в России в одном месяце по отношению к предыдущему: в октябре ВВП снизился на 0,4% по отношению к сентябрю, хотя в годовом выражении, по сравнению с октябрём 2007 г., вырос на 5,9%.

В половине ноября 2008 г. угроза скорой дефляции в развитых странах стала темой экономических обзоров и анализа. В начале декабря 2008 г. ректор Академии народного хозяйства при правительстве РФ *Владимир Мау* утверждал: «В условиях нынешнего кризиса вполне мыслима ситуация сочетания дефляции в одной части мира и стагфляции в другой; мир может столкнуться с двумя параллельно разворачивающимися моделями кризиса, требующими противоположных подходов. Борьба с дефляцией в западном мире будет выталкивать инфляцию во внешний для него мир, в развивающиеся экономики. А последние, повторяя западные подходы к борьбе с кризисом, быстро окажутся в ловушке стагфляции».

Какие варианты возможны в Америке? Ну, примерно такие: возможен короткий глубокий спад с рецессией, похожий на рецессию 1907 г. (в американской терминологии называется по виду букв – V-рецессия), может быть небольшой продолжительный спад с рецессией (U-рецессия) или многолетняя стагнация по типу Великой депрессии или по типу японского последнего десятилетия XX века (L-рецессия). Говорят, похоже, хорошего (V-рецессии) не будет, хотя падает так быстро, как будто это V-рецессия. Что будет либо продолжительный, но неглубокий спад, т.е. потребление существенно не упадет и производство упадет на несколько процентных пунктов, но не очень сильно. Но не исключено, что, на самом деле, будет что-то похуже на японский вариант (L).

Экономический обозреватель газеты *The Financial Times* *Мартин Вулф* в номере от 10 октября 2008 г. рассматривал возможные последствия кризиса 2008 г. для процесса глобализации: «Как переживет кризис глобализация, которая зависит от продолжения либеральной рыночной политики во всем мире? Технологий (особенно удешевление информации и средств коммуникации) тоже, конечно, играют большую роль, но сами по себе они не способны развивать глобализацию. Куда большую роль играет решимость развивать открытые финансовые системы, поощрять прямые инвестиции и снимать торговые барьеры. Именно торговля – главный двигатель глобализации. Нынешний финансовый кризис таит в себе три опасности для глобализации. Во-первых, он может отбить желание либерализовать финансовые рынки. Если даже США и Европа не справляются с управлением свободным финансовым рынком, как могут развивающиеся страны надеяться удержать контроль над ним? Во-вторых, он может подорвать веру в модель капитализма, основанную на свободном рынке. Наконец, кризис может ухудшить состояние мировой экономики».

13 октября 2008 г. *The Times* писала, что в мире последует постепенный отход от однополярной глобальной валютной системы, основанной на долларе. Ссылаясь на «*Жэньминь жибао*» газета привела

мнение китайского экономиста *Ши Цзяньсюня*, призвавшего к «диверсификации валютной и финансовой системы и справедливому финансовому порядку, который не будет зависеть от Соединённых Штатов».

Американский финансист *Джордж Сорос* в *Die Welt* от 14 октября 2008 г. предрекал относительное ослабление экономики и упадок США и возвышение Китая: «В то время как у нас накапливались долги, они [китайцы] экономили и копили богатство. Китаичам через какое-то время будет принадлежать большая часть мира, поскольку они переведут свои долларовые резервы и вклады в США в настоящие активы. Это изменит расстановку сил. Сдвиг власти в сторону Азии произойдет в результате совершённых Америкой за последние 25 лет грехов».

«*Новая газета*» 15 октября 2008 г., говоря о совместных действиях стран ЕС по оздоровлению финансовой системы, писала: «Для Евросоюза кризис сделал то, что не смогла сделать за десяток лет единая валюта евро: ЕС намерен начать формирование настоящего экономического правительства ЕС, в котором государства работали бы рука об руку с Европейским центральным банком».

В интервью российскому журналу *The New Times* от 18 ноября 2008 г. профессор международной политической экономики Университета Джона Хопкинса философ *Фрэнсис Фукуяма* сказал: «Это не конец капитализма. Я думаю, это конец «рейганизма». У Рейгана было несколько идей, одна из которых состояла в том, чтобы сократить налоги, но траты оставить на прежнем уровне: считалось, что это приведёт к экономическому росту. И привело, но это же породило и множество проблем. Другая идея состояла в дерегуляции, в том числе и в дерегуляции финансовых рынков. И именно здесь таились самые крупные ошибки, эти идеи необходимо в корне пересмотреть. Именно сейчас у американской политической системы появилась возможность рассматривать новые пути и новые идеи. в последние два месяца, когда разворачивался кризис, доллар на самом деле укреплялся. Почему? Потому что в условиях ухудшающейся ситуации в экономиках многих стран инвесторы полагают, что Соединённые Штаты лучше всего сохраняют их сбережения. Я думаю, что вероятность того, что США потеряют позицию мирового экономического лидера, очень мала».

Важнейшее и совершенно необходимое условие такого равновесия – это существование глобального доверия к американской финансовой и политической системам. Т.е., грубо говоря, почему все в мире держат доллары? Потому что все верят, что американский Конгресс не позволит печатать доллары таким темпом, чтобы была высокая инфляция. Почему все вкладываются в американские ценные бумаги – сейчас в некотором смысле даже больше, чем до кризиса? Именно потому, что верят, что эти бумаги в большей степени обеспечивают владение активом в Америке, чем, если купить дешёвый актив в быстро развивающейся стране, Китае или России. Поскольку в Америке снижающие ставки процента финансировали бум на рынке недвижимости, то инфляция усиливалась.

Оказалось довольно быстро, что Россия гораздо больше зависит от финансовой системы, чем до этого казалось. Казалось, российские предприятия не занимают особо много на рынках и, уж во всяком случае, не выпускают акции, чтобы финансироваться, – но выясняется, что все гораздо сильнее. Рост финансового сектора был очень большим, и вопреки многим представлениям, у нас росла не только газовая промышленность. Самый большой рост был в тех областях, которые были наиболее финансово зависимыми.

Соответственно, это и задавало падение кредита в августе и сентябре.

Конечно, у нашей страны все сильно зависит от нефти, и, соответственно, эта зависимость от роста экономики в развитых странах, транслируется как раз больше всего через цены на сырье – и даже цены на металлы еще более сильно влияют... Замедление экономики развитых стран даже более сильно влияет на экономику развивающихся стран через цены на металлы, чем через цены на нефть, потому что металлы – это, как правило, инвестиционный продукт, а нефть – потребительский. Соответственно, на нефть цены могут падать быстрее, поэтому их влияние и сказывается быстрее.

ОСОБЕННОСТИ РЕГУЛИРОВАНИЯ БАНКРОТСТВА КИТАЯ

Кузнецова О., Раждаева Т.

*Российский университет дружбы народов,
Москва, e-mail: Kuznetsova1190@mail.ru*

Сложно представить хотя бы еще одну страну в мире, которая смогла бы развиваться такими же темпами, как Китай. С начала девяностых в Китае происходит бурный экономический рост и сегодня Китай одна из ведущих держав мира. Нельзя не отметить тот факт, что впервые в 2010 г. КНР стал второй крупнейшей экономикой в мире после США. (ВВП Китая: \$6,05 трлн., увеличившись на 10,3% по сравнению с 2009 г.).

Несмотря на то, что Китай – одна из прогрессивных стран современности, проблема банкротства предприятий все же существует и система регулирования банкротства имеет свои особенности.

«Цивилизованная процедура банкротства» появилась в Китае лишь в 2007 г. 27 августа 2006 г. Постоянным Комитетом ВСНП был принят новый Закон КНР «О несостоятельности (банкротстве) предприятий» (далее – Закон), который вступил в силу с 1 января 2007 г. Новый закон: Закон КНР «О банкротстве предприятий» включает в себя 12 глав:

- Глава I. Общие положения
- Глава II. Ходатайство о банкротстве и принятие его к рассмотрению
- Глава III. Управляющий
- Глава IV. Имущество должника
- Глава V. Расходы на банкротство и общие обязательства
- Глава VI. Заявление о правах кредитора
- Глава VII. Собрание кредиторов
- Глава VIII. Финансовое оздоровление
- Глава IX. Примирительная процедура (посредничество)¹

До сих пор официальными банкротами могли стать только государственные компании, а главными кредиторами признавались лишь работники предприятия. В 1986 г. в Китае был введен закон о банкротстве, но он касался исключительно государственных предприятий и защищал только права работников этих предприятий. Препятствием к банкротству создавался, когда доля негосударственных компаний была незначительна, а главной его целью была социальная защита работников. Выплаты долгов по зарплате производились за счет госбюджета, а долги фирмы-банкрота перед банками просто списывались, поскольку все банки тоже были государственными².

С 2007 г. в силу вступил новый Закон КНР «О несостоятельности (банкротстве) предприятий». Данный нормативно-правовой акт способствует притоку иностранных инвестиций. Ведь он обеспечит соблюдение прав инвесторов и кредиторов. Новый закон вводит единую процедуру банкротства для государственных и частных компаний, всех финансовых институтов и даже предусматривает процедуру банкротства физических лиц; он призван регулировать процесс ликвидации обанкротившихся предприятий, поскольку это оказывает влияние не только на экономическую безопасность страны, но и на социальную стабильность в обществе.

Основной причиной, по которой Закон не мог быть принят в течение такого длительного периода (обсуждение законопроекта длилось 12 лет), является проблема социального обеспечения работников обанкротившихся госпредприятий. Ранее, процедура ликвидации обанкротившихся госпредприятий проходила при поддержке государства, и предприятие, признанное несостоятельным (банкротом), в первую очередь выплачивало долги по заработной плате (за счет заложенного имущества и дополнительной финансовой помощи от банков), и только затем кредиторами. После вступления в силу нового Закона, госпредприятия после оценки имущества должны в первую очередь удовлетворить требования кредиторов, а затем – из оставшихся средств – выплатить заработную плату и социальное пособие работникам и служащим. Таким образом, после вступления в силу нового Закона ликвидация предприятий, признанных несостоятельными (банкротами), будет регулироваться только рыночными механизмами, что выводит национальные рыночные реформы на новый этап. Порядок выплаты долгов кредиторам, установленный новым Законом полностью отвечает требованиям международных конвенций и позволяет лучше защитить интересы инвесторов и кредиторов.

В новый Закон были включены положения, регулирующие ситуации, связанные с фиктивным банкротством, в результате чего руководство предприятий, объявивших о заведомо ложной несостоятельности (банкротстве) или уклоняющихся от удовлетворения требований кредиторов, может быть привлечено к ответственности.

Согласно ст. 15 Закона с момента вручения кредитором судебного решения о признании предприятия несостоятельным (банкротом) до момента окончания процедуры его ликвидации, уполномоченные лица предприятия-должника обязаны:

1. Нести ответственность за сохранность имущества, принадлежащего им и руководству, а также печати, бухгалтерские книги и другие документы.
2. Не покидать место постоянного проживания без разрешения Народного суда КНР.
3. Не занимать должности членов совета директоров, ревизоров, руководителей высшего звена и т.д. на других предприятиях.

Согласно ст. 31 в случае, если за год до принятия к рассмотрению Народным судом КНР ходатайства о признании предприятия несостоятельным (банкротом) в отношении имущества предприятия-должника были совершены следующие действия, конкурсный управляющий имеет право обратиться в Народный суд с ходатайством об аннулировании заявления:

- 1) безвозмездная передача имущества;
- 2) заключение сделки по явно необоснованной цене;
- 3) имущественное обеспечение необеспеченной кредиторской задолженности;
- 4) выплаты по долговым обязательствам, срок которых еще не наступил;

¹ <http://www.goldstar-developments.com/china-facts/china-legislation/194#q05> – Закон КНР «О банкротстве предприятий».

² http://www.chinawindow.ru/ru/?/ru/news/pochan_fa. – Окно в Китай.